

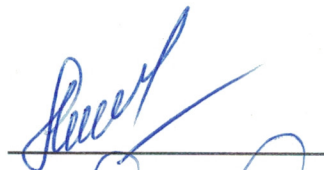
Утвержден:  
Общим собранием акционеров  
ЗАО «Авангард»  
«09» апреля 2021 года

Предварительно утвержден:  
ЗАО «Авангард»  
«31» марта 2021 года

**ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«АВАНГАРД»**

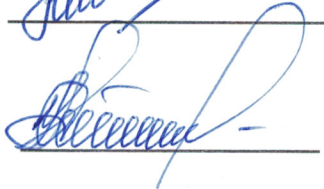
**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
по итогам работы за 2020 год**

**Председатель собрания:**



**/Новохатько А.И.**

**Секретарь собрания:**



**/Дереповская Н.Б.**

**Информация, содержащаяся в настоящем годовом отчете, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.**

**Содержание годового отчета ЗАО «Авангард»  
за 2020 год**

1. Введение.
- 1.1. Общее развитие отрасли в Красноярском крае.
- 1.2. Положение акционерного общества в отрасли.
2. Итоги деятельности общества по приоритетным направлениям.
- 2.1. Приоритетные направления деятельности закрытого акционерного общества.
- 2.2. Основная деятельность Общества.
- 2.3. Обновление основных средств Общества.
- 2.4. Налогообложение, оплата труда и прочие обязательства.
3. Результаты развития Общества за 2020 год (отчет Совета директоров).
- 3.1. Финансовое состояние Общества.
- 3.2. Отчет Совета директоров ЗАО «Авангард» о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности.
- 3.3. Структура имущества Общества и источники его образования.
4. Информация об объемах используемых обществом энергетических ресурсов.
5. Перспективы развития акционерного общества.
6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.
7. Факторы риска.
8. Крупные сделки.
9. Сделки с заинтересованностью.
10. Состав Совета директоров критерии определения и размера вознаграждений членам совета директоров
11. Сведения о единоличном исполнительном органе, критерии определения размера вознаграждений
12. Размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа и членов Совета директоров наблюдательного совета) ЗАО «Авангард»
13. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций корпоративного управления.
14. Сведения об аудиторе Общества.

## 1. Введение

Закрытое акционерное общество «Авангард» является юридическим лицом и находится по адресу: Россия, Красноярский край, Шарыповский район, село Березовское, улица Советская, дом 23.

Создание юридического лица зарегистрировано Администрацией Шарыповского района Красноярского края, выдано Свидетельство о государственной регистрации (перерегистрации) предприятия № 40 от 25 мая 2000 года.

Внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц, зарегистрированных до 1 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 12 по Красноярскому краю 29 ноября 2002 года, выдано Свидетельство серия 24 № 000476208.

Присвоен основной государственный регистрационный номер: 1022401744947.

Почтовый адрес общества: 662336, Россия, Красноярский край, Шарыповский район, село Березовское, улица Советская, дом 23.

Телефон / факс: (39153) 35-5-54, 35-1-70, 35-3-70

E-mail: [zao.avangard@mail.ru](mailto:zao.avangard@mail.ru)

Адрес вэб-сайта в сети «Интернет», на котором доступна информация об эмитенте, выпущенных и выпускаемых ценных бумагах: <http://disclosure.skrin.ru/>

Держателем реестра акционеров Общества является специализированный регистратор:  
Полное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

Структурное подразделение осуществляющее ведение реестра акционеров:  
Красноярский филиал АО «НРК-Р.О.С.Т.».

Место нахождения и юридический адрес: 107076, Город Москва, ул. Стромынка, д. 18, к. 5Б, помещ. IX.

Адрес места нахождения филиала: 660017, Красноярский край, город Красноярск, проспект Мира, дом 94.

Телефон/ факс: (391) 216-51-01, 223-20-30

р/с 40702810399929300019 в АЛЬФА-БАНК (АО) г. Москва

к/с 30101810200000000593, БИК 044525593

ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449, КПП 246643001

E-mail: [info@rrost.ru](mailto:info@rrost.ru)

Лицензия:

Номер: 045-13976-000001

Дата выдачи: 03.12.2002 г.

Срок действия: бессрочная

Орган, выдавший лицензию: Центральный банк Российской Федерации.

Закрытое акционерное общество «Авангард» (далее - «Общество») создано на базе Совхоза «Авангард» в соответствии Указом Президента РФ № 323 от 27 декабря 1991 года «О неотложных мерах по осуществлению земельной реформы в РСФСР», на основании решения исполнительного комитета Шарыповского района № 31 от 28 января 1992 года, Решением малого совета Шарыповского районного совета народных депутатов № 23 от 17 февраля 1993 года утверждено решение комиссии по реорганизации совхозов района. Зерносовхоз «Авангард» организован по решению Краевого управления сельского хозяйства, Приказ № 46-ПР от 21 февраля 1961 года по реорганизации Березовской РТС.

На момент создания Общества, уставный капитал (стоимость основных оборотных, денежных средств, для распределения по паям) составил 24 264 тыс. руб. (Двадцать четыре миллиона двести шестьдесят четыре тысячи рублей). Финансовое управление



Администрации Красноярского края сообщило 04.04.1994 г. (исходящим письмом №04-10/598) о государственной регистрации выпуска обыкновенных именных акций в количестве 24264 штук номинальной стоимостью 1000 рублей и внесение в государственный реестр ценных бумаг 04 апреля 1994 года под номером 19-1-561. В настоящее время номинальная стоимость одной акции составляет 1 (Один) рубль.

ЗАО «Авангард» является закрытым акционерным обществом и акции Общества могут распределяться только среди учредителей. Уставный капитал Общества определяет минимальный размер имущества, гарантирующий интересы его кредиторов. Акционерами (учредителями) общества являются физические лица, бывшие работники совхоза «Авангард».

Общество является юридическим лицом, вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории РФ и за ее пределами. Общество имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание места его нахождения.

### **1.1. Общее развитие отрасли в Красноярском крае.**

Агропромышленный комплекс Красноярского края (далее - АПК, край) и его базовая отрасль - сельское хозяйство являются ведущими системообразующими сферами экономики края, формирующими агропродовольственный рынок, продовольственную и экономическую безопасность региона, трудовой и поселенческий потенциал сельских территорий

Но, несмотря на определенный спад в производстве, экономика отрасли демонстрирует уверенный рост не только в зарплате, но и в инвестиционной активности АПК региона.

Алгоритм решений ключевых проблем отрасли сегодня заложен в основе 204 Указа Президента Российской Федерации. Губернатором края эти задачи спроецированы на региональный АПК в виде конкретных поручений: создание принципиально новой товарной массы с высокой добавленной стоимостью; увеличение объемов производства экспортно-ориентированной продукции; обеспечение международной конкурентоспособности; создание системы поддержки фермеров, развитие сельской кооперации.

Ослабление рубля для агросектора дает резко отрицательный эффект из-за повышения себестоимости продукции, поскольку часть сырья и средств производства имеют импортную валютную составляющую, а именно затраты на запасные части, импортное оборудование, средства защиты растений, семена (кукурузы, подсолнечника, сои) и другие средства производства, от которых российский АПК по-прежнему зависим. Компании — поставщики удобрений и горюче-смазочных материалов, неуклонно повышают цены на свою продукцию, так как имеют основной сбыт за рубежом и торгуют за валюту. Компенсировать это повышением цен на сельхозпродукцию не получится, поскольку покупательная способность населения РФ также падает.

В Красноярском крае утверждена государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», которая имеет несколько подпрограмм:

1. «Развитие отраслей агропромышленного комплекса»
2. «Развитие малых форм хозяйствования и сельскохозяйственной кооперации»
3. «Обеспечение общих условий функционирования отраслей агропромышленного комплекса»
4. «Стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе»
5. «Техническая и технологическая модернизация»



6. «Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения»
7. «Кадровое обеспечение агропромышленного комплекса»
8. «Комплексное развитие сельских территорий»
9. «Поддержка садоводства и огородничества»
10. «Обеспечение реализации государственной программы и прочие мероприятия».

Целями данной программы являются: повышение конкурентоспособности продукции сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности, производимой в Красноярском крае, и обеспечение продовольственной безопасности региона; развитие сельских территорий, рост занятости и уровня жизни сельского населения.

Задачи программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»:

1. Обеспечение роста производства и повышение конкурентоспособности продукции растениеводства.
2. Комплексное развитие и повышение эффективности производства животноводческой продукции и продуктов ее переработки.
3. Улучшение ресурсного потенциала малых форм хозяйствования, повышение уровня занятости и доходов сельского населения за счет создания и развития сети сельскохозяйственных потребительских кооперативов различного назначения.
4. Обеспечение эпизоотического благополучия территории Красноярского края.
5. Повышение инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса и финансовой устойчивости субъектов агропромышленного комплекса.
6. Повышение эффективности и конкурентоспособности продукции сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Красноярского края за счет технической и технологической модернизации производства.
7. Повышение продуктивности и устойчивости сельскохозяйственного производства и плодородия почв средствами мелиорации земель сельскохозяйственного назначения.
8. Укрепление кадрового потенциала агропромышленного комплекса Красноярского края в целях обеспечения его эффективного функционирования в современных условиях.
9. Создание комфортных условий жизнедеятельности в сельской местности с целью укрепления кадрового потенциала сельских территорий.
10. Стимулирование ведения на территории Красноярского края садоводства и огородничества.
11. Обеспечение эффективного, ответственного и прозрачного управления финансовыми ресурсами в рамках выполнения установленных функций и полномочий, повышение эффективности бюджетных расходов

Срок реализации: 2014 - 2030 годы. Реализация государственной программы осуществляется в 3 этапа: I этап: 2014 - 2016 годы; II этап: 2017 - 2020 годы; III этап: 2021 - 2030 годы.

Государственная программа определяет цели, задачи и направления развития сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности, финансовое обеспечение и механизмы реализации, предусмотренных мероприятий государственной программы и показатели их результативности.

Результаты финансово-производственной деятельности субъектов АПК указывают на то, что темпы развития агропромышленного комплекса края сдерживаются рядом проблем системного характера:

- низкие темпы структурно-технологической модернизации отрасли, обновления основных производственных фондов и воспроизводства природного потенциала;
- ограниченный доступ сельскохозяйственных товаропроизводителей к рынку в условиях несовершенства его инфраструктуры, возрастающей монополизации торговых



сетей, слабого развития кооперации в сфере производства и реализации сельскохозяйственной продукции;

- падение объемов производства сельскохозяйственной продукции, сокращение численности работающих, закрытие мелких производств, замещение пищевой продукции, произведенной в крае, на привозную, отток денежных средств покупателей за пределы региона;

- отсутствие перспектив для жителей сельской местности в трудоустройстве, развитии самозанятости, отток молодежи из-за снижения привлекательности сельскохозяйственной отрасли, престижа сельского образа жизни;

- медленные темпы социального развития сельских территорий, сокращение занятости сельских жителей при слабом развитии альтернативных видов деятельности, низкая общественная оценка сельскохозяйственного труда, недостаточное ресурсное обеспечение на всех уровнях финансирования.

В государственной программе выделяются следующие основные приоритеты, которые должны способствовать развитию отрасли АПК края и сельских территорий:

- создание эффективной системы сбыта;

- повышение уровня занятости, доходов и качества жизни сельского населения;

- увеличение объемов производства пищевых продуктов;

- повышение интенсивности использования посевных площадей сельскохозяйственных культур;

- повышение эффективности отрасли животноводства;

- повышение инвестиционной привлекательности отрасли.

Красноярский край занимает территорию площадью 72,4 млн га (без Таймырского и Эвенкийского округов) и имеет протяженность с севера на юг до трех тысяч километров, с запада на восток от 650 до 1460 км. Удельный вес сельскохозяйственных земель в крае очень низкий и составляет 7,6% от общей территории (4,9 млн га), а пашни - около 4,4% (2,9 млн га).

Территория Красноярского края подвержена существенному воздействию неблагоприятных погодных явлений и стихийных бедствий, таких как засухи, заморозки, сильные ветры, интенсивные дожди, град, обильные снегопады, наводнения, связанные с весенним разливом рек или интенсивными летними дождями.

По природным условиям сельскохозяйственная зона края очень неоднородна, что обусловлено широтной зональностью и наличием горных систем, в результате природные зоны не имеют сплошного простираения.

В соответствии с принятым районированием в земледельческой полосе выделяются три природные зоны: степь, лесостепь, зона тайги и подтайги. Зоны резко различаются по всему комплексу природных условий. В пределах каждой подзоны наблюдаются различия по характеру рельефа и обводненности территории, которые влияют на возможность ведения сельскохозяйственного производства. Многие муниципальные районы края размещены не в одной, а сразу в нескольких зонах. Исходя из почвенно-климатических условий, в каждой зоне структура производства должна устанавливаться на основе рекомендованной для нее структуры пашни, создающей предпосылки к повышению урожайности сельскохозяйственных культур. Таким образом, различные природно-климатические зоны земледельческой территории края в той или иной степени подвержены проявлению засушливых явлений, водной и ветровой эрозии.

Выход сельскохозяйственной продукции на мировой рынок остро ставит вопрос о конкурентоспособности сельскохозяйственных товаропроизводителей с лучшими мировыми производителями сельхозпродукции. При трудоемкости, в несколько раз превышающей европейские показатели, и уровне затрат, сложившемся в отечественном



аграрном секторе, успешная конкуренция возможна лишь при условии ускоренного перевода сельского хозяйства на современные экономичные технологии производства. Это, в свою очередь, выдвигает новые приоритеты в осуществлении кадровой политики в отрасли.

Реализация программных мероприятий, направленных на кадровое обеспечение агропромышленного комплекса Красноярского края, позволит достичь определенных результатов.

Уровень обеспеченности сельскохозяйственных организаций Красноярского края квалифицированными кадрами остается значительно ниже средних показателей по России и Сибирскому федеральному округу.

Следовательно, значительная часть руководителей и специалистов (около 22,0%), от которых зависит эффективность производства, не имеет необходимого профессионального образования. Доля руководителей сельскохозяйственных организаций края, имеющих высшее профессиональное образование, также остается достаточно низкой.

Финансовое состояние большинства сельскохозяйственных организаций, являющихся работодателями для молодых специалистов, не позволяет обеспечить им достойную заработную плату, а также другие виды материальной поддержки. Отрицательное воздействие на решение проблемы кадрового обеспечения агропромышленного комплекса оказывает разрозненность профессиональной образовательной системы и производства. Определение направлений подготовки и количества бюджетных мест, как правило, осуществляется без учета приоритетных направлений развития агропромышленного комплекса, профессиональные компетенции выпускников часто не соответствуют требованиям современного сельскохозяйственного производства.

Выполнение задач по обеспечению продовольственной безопасности края, поставленных перед АПК, требует изменения и улучшения качественных характеристик сельскохозяйственных кадров.

Система кадрового обеспечения должна включать механизмы от профессиональной ориентации сельской молодежи до подготовки и дополнительного профессионального образования руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций различных форм собственности, а также закрепления молодых специалистов и молодых рабочих в сельской местности.

Не решается задача закрепления на селе кадрового потенциала из наиболее активной части населения - молодых семей и молодых специалистов, что ведет к вынужденной миграции сельского населения, так же не решается задача по улучшению жилищных условий населения, проживающего и работающего в сельской местности.

Для поддержки сельскохозяйственного производства по отдельным подотраслям АПК (растениеводства и животноводства) приняты нормативные акты по государственной поддержке края, такие как:

- возмещение части затрат на поддержку собственного производства молока;
- компенсация части затрат на производство и реализацию молока;
- возмещение части затрат на содержание коров и нетелей крупного рогатого скота;
- компенсация части затрат на приобретение племенного материала;
- компенсация части затрат на приобретение кормов для рыбы;
- возмещение части затрат, направленных на обеспечение прироста собственного производства зерновых и зернобобовых культур;
- возмещение части затрат на производства органической продукции в области растениеводства;
- компенсация части затрат, связанных с применением машин и оборудования;



- компенсация части затрат, связанных с оплатой первоначального (авансового) лизингового взноса, очередных лизинговых и арендных платежей;
- компенсация части затрат, связанных с оплатой первоначального (авансового) лизингового взноса;
- компенсация части затрат, связанных с приобретением новых тракторов, и (или) новых самоходных зерноуборочных и (или) самоходных кормоуборочных комбайнов, и (или) новых зерновых сушилок, и (или) новых посевных комплексов;
- возмещение части затрат, связанных с приобретением оборудования для цифровизации и автоматизации процессов производства продукции растениеводства и (или) животноводства и (или) программного обеспечения;
- возмещение части затрат на строительство и (или) реконструкцию животноводческих объектов для производства молока;
- возмещение части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов агропромышленного комплекса, на приобретение племенного материала;
- компенсация части затрат на производство и реализацию муки, и (или) крупы, и (или) макаронных изделий;
- компенсация части затрат на производство и реализацию сухого молока, и (или) сыра полутвердого, и (или) сыра твердого;
- возмещение части затрат на содержание коров молочного направления продуктивности;
- возмещение части затрат сельскохозяйственных потребительских кооперативов на приобретение племенных нетелей, и (или) племенных коров, и (или) молодняка крупного рогатого скота;
- государственная поддержка кадрового обеспечения агропромышленного комплекса края;
- государственная поддержка развития социальной, транспортной, инженерной инфраструктур сельских территорий края.

Субсидии предоставляются при соблюдении условий, предусмотренных Законом Красноярского края от 21.02.2006 N 17-4487. Порядок предоставления субсидий, в том числе перечень, формы и сроки представления и рассмотрения документов, необходимых для получения субсидий, утвержден Постановлением Правительства Красноярского края от 14.02.2017 N 85-п «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на возмещение части затрат на поддержку элитного семеноводства и на проведение комплекса агротехнологических работ в области развития семеноводства сельскохозяйственных культур, в том числе перечня, форм и сроков представления и рассмотрения документов, необходимых для получения субсидий, Порядка предоставления субсидий на возмещение части затрат на поддержку племенного животноводства, в том числе перечня, форм и сроков представления и рассмотрения документов, необходимых для получения субсидий»

## **1.2. Положение акционерного общества в отрасли.**

Закрытое акционерное общество «Авангард» (далее Общество) занимается производством сельскохозяйственной продукции. Основная продукция растениеводства: яровая пшеница мягких сортов, маслосемена рапса, овес. Основная продукция животноводства: молоко и мясо КРС. В год хозяйство производит до 50 тысяч тонн товарного зерна и 4 тысяч товарного молока.

ЗАО «Авангард» расположено в северной части Шарыповского района. Центральная усадьба хозяйства расположена в с. Березовское и находится от районного центра (г. Шарыпово) на расстоянии 50 км и ближайшей железнодорожной станции (Красная Сопка) на расстоянии 41 км.



В структуре доходов растениеводство занимает 80-85%. Животноводство представлено одной фермой с небольшим поголовьем крупно-рогатого скота. Закрытому акционерному обществу «Авангард» Постановления № 735 от 15.11.1995 г. Администрации Шарыповского района Красноярского края присвоен статус «Хозяйство высокой культуры земледелия».

Общество является одним из крупных сельскохозяйственных предприятий зернового и мясо-молочного направления в районе. По своему валовому доходу и площади пашни в структуре общего сельскохозяйственного производства Шарыповского района, предприятие занимает более 25 %. Общая площадь обрабатываемой пашни составляет 25713 га. В настоящее время общая земельная площадь, находящаяся в оперативном управлении ЗАО «Авангард» составляет 33054 га, в том числе сельскохозяйственных угодий – 30401 га, из них пашни – 25713 га, пастбища – 4688 га.

Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом. Основной вид деятельности (по кодам ОКВЭД):

01.50 – Смешанное сельское хозяйство.

Дополнительные виды деятельности (по кодам ОКВЭД):

01.11.1 – Выращивание зерновых культур;

01.11.2 – Выращивание зернобобовых культур;

01.41 – Разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока;

01.42 – Разведение прочих пород крупного рогатого скота и буйволов, производство спермы;

01.43.1 – Разведение лошадей, ослов, мулов, лошаков;

01.45.1 – Разведение овец и коз;

10.61.2 – Производство муки из зерновых культур;

10.61.4 – Производство мучных смесей и приготовление мучных смесей или теста для хлеба, тортов, бисквитов и блинов;

10.71 – Производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения;

43.99 – Работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки;

46.21 – Торговля оптовая зерном, необработанным табаком, семенами и кормами для сельскохозяйственных животных;

46.23 – Торговля оптовая живыми животными;

68.20 – Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом;

77.11 – Аренда и лизинг легковых автомобилей и легких автотранспортных средств;

77.31 – Аренда и лизинг сельскохозяйственных машин и оборудования;

77.32 – Аренда и лизинг строительных машин и оборудования;

77.33 – Аренда и лизинг офисных машин и оборудования, включая вычислительную технику;

77.39.11 – Аренда и лизинг прочего автомобильного транспорта и оборудования.

Деятельность осуществлялась на протяжении всего периода 2020 года и была направлена на получении дохода.

Сведения о лицензиях:

Серия и номер лицензии (24) – 5308 – Т, выдана и действует с 05 марта 2018 года «Деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности». Лицензирующий орган: Межрегиональное управление Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Красноярскому краю и Республике Тыва. ГРН и дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей указанные сведения: 2182468218568 от 05.03.2018 г.



По природно-климатическим условиям территория Общества относится к прохладному агроклиматическому району. Климат резко континентальный с суровой продолжительной зимой и жарким засушливым летом. Среднегодовая температура воздуха равна  $-0,8^{\circ}\text{C}$ . Среднегодовая температура самого теплого месяца равна  $+18,3^{\circ}\text{C}$  при максимуме  $+37^{\circ}\text{C}$ , а самого холодного месяца января -  $18^{\circ}\text{C}$  при минимуме  $-53^{\circ}\text{C}$ . Продолжительность вегетационного периода равна 147 дней. Сумма среднесуточных температур выше  $+10^{\circ}\text{C}$  равна  $1572^{\circ}\text{C}$ . На территории ЗАО ежегодно выпадает в среднем 387-392 мм осадков, причем значительная часть их выпадает летом.

## **2. Итоги деятельности Общества по приоритетным направлениям.**

### **2.1. Приоритетные направления деятельности закрытого акционерного общества**

Увеличение производства продукции и повышение эффективности сельскохозяйственного производства – важная задача работников сельского хозяйства. В условиях рыночных отношений для успешного развития производства особую актуальность приобретает проблема создания конкурентоспособности предприятия и продукции, так как высокое качество продукции обеспечивает повышение эффективности производства.

Важная роль в решении этой проблемы отводится анализу хозяйственной деятельности. С его помощью вырабатываются стратегия и тактика развития предприятия, обосновываются планы и управленческие решения, осуществляется контроль, за их выполнением, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты деятельности предприятия, его подразделений и работников.

ЗАО «Авангард» работает стабильно и развивается, наращивая объемы производства сельскохозяйственной продукции, крепнет материально – техническая база.

Дальнейшее развитие деятельности ЗАО «Авангард» направлено на внедрение новых технологий производства продукции. Ежегодно обновляется автомобильный и машино - тракторный парк на более современную отечественную и импортную технику, более производительную и экономичную.

Приоритетными задачами на сегодняшний день являются:

1. применение современных технологий в обработке земли;
2. внедрение новых высокоурожайных сортов зерновых и семян многолетних трав;
3. повышение продуктивности скота;
4. совершенствование технологий ухода за скотом, а также выращивания;
5. повышение уровня квалификации работников предприятия;
6. повышение жизненного уровня рабочих и специалистов хозяйства.

### **2.2. Основная деятельность Общества**

Фактическая валовая выручка основного производства от продаж в 2020 году составила 690 218 тыс. рублей. Себестоимость продукции основного производства от продаж составила 480 158 тыс. рублей. Финансовый результат по основной деятельности за 2020 год (прибыль от продаж) – 210 060 тыс. рублей.

#### **2.1.1. Растениеводство**

Все запланированные технологические мероприятия, касающиеся основного цикла производства в растениеводства, были качественно и в срок выполнены. В 2020 году погодные условия соответствовали среднеклиматической норме. Качество зерна основной культуры, т.е. яровой пшеницы, намолоченной в 2020 году, соответствовало 3 классу с клейковиной 23-28 %, т. е. было продовольственным.



Структура посевных площадей,  
урожайность и валовый сбор в весе после доработки за 2020 год

Наименование культуры	Посевная площадь, га	Валовый сбор, центнеров	Урожайность, центнеров с га	Сбор в весе после доработки, центнеров	Себестоимость руб./ц
Пшеница яровая	7191	532328	51,3	503039	639,76
Овес	3183	135698	42,6	127827	653,81
Рапс	4926	136210	27,7	126675	1497,50

Вся технология по выращиванию сельскохозяйственных культур выполнялась своевременно и качественно, благодаря высокому профессионализму руководителей и организации труда. Общий финансовый результат по сравнению с прошлым годом значительно выше, получения зерна высокого качества и в большем объеме, общего роста цен на сельскохозяйственную продукцию. Урожайность и качество зерна остается на достаточно высоком уровне за счет посева элитных высокоурожайных импортных сортов и достаточного количества внесения удобрений.

#### 2.1.2. Животноводство

Проведенная работа с качественным составом стада привела к закономерному увеличению надоя молока на одну фуражную корову, но выручка от реализации снизилась за счет снижения закупочной цены и незначительного увеличения себестоимости.

#### Производство молока в физическом весе

		2018 год	2019 год	2020 год
Валовый надой	тонн	3510,5	3521,8	3808,1
Среднегодовое поголовье коров	голов	1000	881	900
Надой на 1 фуражную корову	кг	3510	3997	4231
Реализовано молока	тонн	3398,9	3390,5	3753,5
Выручка от реализации	тыс. руб.	82 304,3	83 978,9	86 425,2
Цена реализации	руб./кг	24,21	24,77	23,03
Выручка по себестоимости	тыс. руб.	93 434,9	82 404,7	96 034,0
Себестоимость	руб./кг	27,49	24,30	24,79

На протяжении 2020 года поголовье основного стада КРС осталось на уровне прошлого года, поголовье молодняка КРС менялось в течение года. Приплод за 2020 год составил 1024 голов, в том числе от коров 768 и 184 от нетелей, из общего числа 952 голов живых телят, 72 м/рожденные, 49 падеж. В текущем году приобретено 50 голов племенной нетели. Кормление животных организовано круглосуточно кормами хорошего качества с добавлением необходимых добавок.

#### Структура стада КРС

Поголовье КРС	2018 год	2019 год	2020 год
Коровы дойные	1000	892	901
Быки производители	15	22	22
Взрослый скот на откорме	8	48	
Нетель	81	96	196
Молодняк КРС	489	504	490
	1593	1562	1609

Проблемы в животноводстве остаются прежними, отсутствие квалифицированных кадров не позволяют идти в ногу со временем, применять передовые технологии. Отсутствие спроса и очень низкая закупочная цена на молоко и мясо у сельхозтоваропроизводителей не даёт возможности развивать эту отрасль. Себестоимость мяса у нас выше, чем закупочная цена зарубежного. Государственные



дотации носят декларативный характер, порой получить дотацию выполнив условия соглашений не представляется возможным. Все вышеперечисленные факторы отрицательно влияют на успешное развитие отрасли. На сегодняшний день отрасль в целом убыточна.

### **2.3. Обновление основных средств Общества:**

В 2020 году приобретено и введено в эксплуатацию основных средств на общую сумму 165 165,8 тыс. руб. (в 2019 году на 93 650,2 тыс. руб.), в том числе техника:

За счёт собственных средств:

- Автомобиль VOLKSWAGEN AMAROK (1 ед.) – 3024 тыс. руб.
- Узи сканер iScan (1 ед.) – 541 тыс. руб.
- Принтер МФУ Kyocera ECOSYS M4125 (1 ед.) – 72 тыс. руб.
- Моноблок HP 24 (1 ед.) – 30 тыс. руб.
- Трактор МТЗ.82 (1 ед.) – 250 тыс. руб.
- Культиватор блочно-модульный КБМ-15ПС-В (2 ед.) – 3052 тыс. руб.
- Автомобиль LADA 212140 (1 ед.) – 464 тыс. руб.
- Погрузчик ПФ-1,2 (334) (1 ед.) – 178 тыс. руб.
- Дробилка молотковая ДМ-4-1\_874 (1 ед.) – 223 тыс. руб.
- Культиватор блочно-модульный КБМ-15ПС-В (2 ед.) – 3998 тыс.
- Машина предварительной очистки зерна МПО-50 (2 ед.) – 940 тыс. руб.
- Погрузчик ПФ-1.2 (1 ед.) – 179 тыс. руб.
- Бороны дисковые (1 ед.) – 3910 тыс. руб.
- Комбайн РСМ-161 (1 ед.) – 11856 тыс. руб.
- Толкатель зерна (1 ед.) – 248 тыс. руб.
- Кран автомобильный Марки КС-55713-1В (1 ед.) – 500 тыс. руб.
- Полуприцеп тракторный самосвал ПСП-30 (1 ед.) – 4908 тыс. руб.
- Комбайн кормоуборочный РСМ-100 «Дон-680М» (1 ед.) – 3400 тыс. руб.
- Машина коммунальная МК-4 щетка МК454 для трактора МТЗ (1 ед.) – 77 тыс. руб.
- Прибор ПЧП-7 № 1866 (1 ед.) – 347 тыс. руб.
- Манипулятор DLAgro (1 ед.) – 458 тыс. руб.
- Полотняная жатка MacDon D65 (1 ед.) – 5413 тыс. руб.

Оформлены в лизинг:

- Комбинированный посевной комплекс КПК-990МБ (2 ед.) – 8147 тыс. руб.
- Механическая сеялка John Deere 455 (1 ед.) – 9516 тыс. руб.
- Автоцистерна 56874 (1 ед.) – 5467 тыс. руб.
- Грузовой самосвал 4590С1 (2 ед.) – 8452 тыс. руб.
- Трактор LOVOL TD1304 (4 ед.) – 12668 тыс. руб.
- Трактор LOVOL TD904 (1 ед.) – 2469 тыс. руб.
- Трактор с/х колесный «RSM 2375» (1 ед.) – 11137 тыс. руб.
- Самоходный опрыскиватель John Deere 4730 (1 ед.) – 26038 тыс. руб.
- Измельчитель ножевой Миксикут-8 (1 ед.) – 2568 тыс. руб.

В течении всего года и даже в зимний период не прекращали текущий и капитальный ремонт машино-тракторного, комбайнового и автомобильного парка, что позволило начать своевременно полевые работы, автоперевозки и переработку собранного урожая.

### **2.4. Налогообложение, оплата труда и прочие обязательства:**

Среднегодовая численность работников по предприятию в 2020 году составила 195 чел (в 2019 году – 193 человека), среднемесячная заработная плата по хозяйству составляет 43213 рублей (в 2019 году 35862 рубля), рост среднемесячной заработной платы составил 20%.



Фонд оплаты труда в 2020 году составил 101 118,9 тыс. руб., единый социальный налог составил 22 865,2 тыс. руб., общие затраты по оплате труда составили 123 984,1 тыс. руб., что составило 18% от выручки (в 2019 году ФОТ – 83055,8 тыс. руб., ЕСН – 26473,6 тыс. руб.).

В 2020 году предприятие находилось на упрощенной системе налогообложения с применением Единого Сельскохозяйственного Налога, за год начислено и уплачено налогов 16 036,4 тыс. руб. (в 2019 году 19 066 тыс. руб.).

Просроченных налоговых, кредитных, лизинговых, коммерческих обязательств за 2020 год и за предыдущие годы — нет.

### 3. Результаты развития Общества за 2020 год (отчет Совета директоров).

#### 3.1. Финансовое состояние Общества.

Проведен финансовый анализ структуры и платежеспособности (ликвидности) баланса, анализ рентабельности хозяйственной деятельности и потенциальной возможности банкротства ЗАО «Авангард», а также выполнен расчет чистых активов общества. Целью данного исследования являлось формирование мнения о финансовом состоянии предприятия, финансовых результатах его деятельности и степени удовлетворительности структуры баланса. Настоящий финансовый анализ осуществлен на основе данных бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и приложений к балансу ЗАО «Авангард» за 2020 год, также использованы материалы аудиторского заключения. Исходные данные для проведения финансового анализа приводятся в бухгалтерской финансовой отчетности и приложений по формам АПК.

#### 3.2. Отчет Совета директоров (Наблюдательного Совета) ЗАО «Авангард» о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности.

В 2020 году приоритетным направлением ЗАО «Авангард» остается растениеводство, направленное на выращивание зерновых и масленичных культур, так же производство молока и мяса КРС.

№ п.п.	Показатели	2019 год	2020 год	Отклонение 2020 от 2019
1.	Списочный состав работников	193	195	2
2.	Фонд оплаты труда, тыс. руб.	82 975	101 103	18 128
3.	Среднесписочная численность работников, человек	166	150	(16)
4.	Среднемесячная заработная плата, рублей	41 654,12	56 168,33	14 514,21
5.	Э/энергия, тыс. руб.	10 293	10 528	235
6.	Удобрения, тыс. руб.	40 418	38 833	(1 585)
7.	Химикаты, тыс. руб.	41 093	27 725	(13 368)
8.	ГСМ, тыс. руб.	82 170	98 016	15 846
9.	Запасные части, тыс. руб.	38 987	54 914	15 927
10.	Перечислено налогов и сборов всего, тыс. руб., в том числе:	19 066	16 036	(3 030)
-	НДФЛ, тыс. руб.	13 032	14 059	1 027
-	ЕСХН, тыс. руб.	486	636	150
-	НДС, тыс. руб.	5 103	745	(4 358)
-	Прочие налоги (земельный налог, водный налог, загрязнение окружающей среды), тыс. руб.	445	596	151



11.	Перечислено страховых взносов всего, тыс. руб., в том числе:	24 086	22 175	(1 911)
-	фонд обязательного социального страхования, тыс. руб.	1 188	614	(574)
-	фонд обязательного пенсионного страхования, тыс. руб.	17 816	14 995	(2 821)
-	фонд обязательного медицинского страхования, тыс. руб.	4 131	4 967	836
-	травматизм, тыс. руб.	951	1 599	648
12.	Поступление субсидий	32 905	37 638	4 733

**Выручка, себестоимость, прибыль (убыток) от основной деятельности**

Показатели	2019 год	2020 год	Отклонение 2020 от 2019
<b>Растениеводство</b>			
Выручка от реализации, тыс. руб.	376 807	589 017	212 210
Полная себестоимость, тыс. руб.	360 563	396 861	36 298
Прибыль, тыс. руб.	16 244	192 156	175 912
<b>Животноводство</b>			
Выручка от реализации, тыс. руб.	101 556	99 435	(2 121)
Полная себестоимость, тыс. руб.	101 780	111 632	9 852
Убыток, тыс. руб.	224	12 197	11 973
<b>Прочее</b>			
Выручка от реализации, тыс. руб.	2 619	640	(1 979)
Полная себестоимость, тыс. руб.	3 070	1 600	(1 470)
Убыток, тыс. руб.	451	960	509
<b>Итого по предприятию</b>			
Выручка от реализации, тыс. руб.	480 982	690 218	209 236
Полная себестоимость, тыс. руб.	432 623	480 158	47 535
Прибыль, тыс. руб.	48 359	210 060	161 701
Коммерческие расходы, тыс. руб.	32 790	32 840	50
Прибыль от продаж, тыс. руб.	15 569	177 220	161 651
Проценты к получению, тыс. руб.	1 318	1 155	(163)
Проценты к уплате, тыс. руб.	8 112	5 272	(2 840)
Прочие доходы, тыс. руб.	43 113	53 545	10 432
Прочие расходы, тыс. руб.	9 045	35 341	26 296
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	42 843	191 307	148 464
Прочие налоги, тыс. руб.	303	735	432
Чистая прибыль, тыс. руб.	42 540	190 572	148 032

Просроченной задолженности по выплате заработной платы, оплате налогов, сборов ЗАО «Авангард» не имеет.

### **3.3. Структура имущества Общества и источники его образования.**

В структуре имущества ЗАО «Авангард» как на начало, так и на конец отчетного периода незначительно преобладали оборотные активы. Их величина на конец анализируемого периода составила (50,07%) в активах Общества или 508 354 тыс. руб. Внеоборотные активы составили 506 881 тыс. руб. Увеличение оборотных активов к уровню прошлого года произошло за счет увеличения запасов готовой продукции (зерна на складах) на 28 147 тыс. руб., дебиторской задолженности (в основном за счет оплаченных и не поставленных удобрений и ГСМ) на 110 006 тыс. руб., денежных



средств на 13 488 тыс. руб. НДС с покупок (не заявленный к возмещению) снизился на 10 671 тыс. руб. и составляет 5 946 тыс. руб.

Сравнительный анализ динамики активов и финансовых результатов ЗАО «Авангард» за 2020 год говорит о достаточном накоплении собственного капитала, необходимого для покрытия текущих обязательств Общества. В 2020 году по результатам работы Обществом была получена чистая прибыль в размере 190 572 тыс. руб. По сравнению с предыдущим годом чистая прибыль выросла на 148 032 тыс. руб. Выручка от продаж также увеличилась 209 236 тыс. руб. и составила за 2020 год 690 218 тыс. руб. Средняя величина активов увеличилась на 241 324 тыс. рублей.

При анализе пассивной части баланса выявлены изменения в сторону уменьшения собственного капитала на 181 967 тыс. руб. Так, на начало года сумма собственного капитала составляла 496 845 тыс. руб. на конец года 678 812 тыс. руб. Увеличение долгосрочных и краткосрочных обязательств за 2020 год произошло на 59 357 тыс. руб. за счет привлечения кредитных средств и лизинга на покупку новой техники и оборудования.

#### 4. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в 2020 году видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении:

№ п/п	Вид ресурса	Объем в 2019 году		Объем в 2020 году	
		натуральном выражении	денежном выражении, тыс. руб.	натуральном выражении	денежном выражении, тыс. руб.
1	Электроэнергия	1662,2 МВт/ч.	8577,7	1793,7 МВт/ч.	9598,9
2	Тепловая энергия	155,7 Г/кал.	289,7	168,5 Г/кал.	319,7
3	Водоснабжение	462 м <sup>3</sup>	35,3	67 м <sup>3</sup>	5,5
4	Уголь	1631,9 т.	1028,0	1356,6 т.	1381,4
5	Нефть	371,4 т.	11756,9	812,7 т.	16042,4
6	Бензин автомобильный	168,7 т.	6294,1	147,9 т.	7056,7
7	Дизельное топливо	1429,9 т.	61563,9	1401,1 т.	68124,1
8	Газ природный	не использовался	0	не использовался	0
9	Мазут топочный	не использовался	0	не использовался	0
10	Атомная энергия	не использовался	0	не использовался	0
11	Электромагнитная энергия	не использовался	0	не использовался	0
12	Горючие сланцы	не использовался	0	не использовался	0
13	Торф	не использовался	0	не использовался	0

#### 5. Перспективы развития акционерного общества.

Для успешного развития общества необходимо работать над следующими задачами, которые остаются приоритетом развития общества не один год:

- увеличение объемов производства за счет применения новых технологий;
- снижение себестоимости продукции за счет оптимизации расходов;
- внедрение новых ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий;
- повышение качества производимой продукции;
- повышение личной должностной ответственности каждого сотрудника общества;
- улучшение условий труда и повышение заработной платы сотрудников общества;
- закрепление достигнутых результатов в объеме и качестве производства.

В 2021 году общество планирует направить значительные средства на реконструкцию и модернизацию (строительство) производственных объектов;



приобретение импортной и отечественной техники; замену оборудования; внедрение цифровых технологий в учете и выдачи ГСМ, охранной системы.

Изменение профиля деятельности обществом в ближайшие годы не планируется. Под урожай 2021 года полностью запланированы посевные площади и площади чистых паров, согласно утвержденной структуре посевных площадей и севообороту.

Динамика чистых активов общества за последние три года:

2018 год – 457 299 тыс. руб.

2019 год – 496 844 тыс. руб.

2020 год – 678 814 тыс. руб.

## **6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.**

9 апреля 2021 года, состоялось общее собрание акционеров, по всем запланированным вопросам решения приняты. Общим собранием ЗАО «Авангард» принято решение прибыль 2020 года в размере 190 571 462,31 руб. (Сто девяносто миллионов пятьсот семьдесят одна тысяча четыреста шестьдесят два рубля 31 копейку) направить: 152 457 085,83 рублей на развитие производства и пополнение оборотных средств, 38 114 376,48 рубля на выплату дивидендов (1570,82 рублей на одну акцию).

## **7. Факторы риска.**

### **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ЗАО «Авангард»**

Учитывая общую тенденцию в развитии сельского хозяйства в нашей стране, т. е. непомерный рост цен на промышленные товары (удобрения, запасные части, ГСМ, средства защиты растений и т. п.), уменьшение общего количества субсидий и дотаций, резкое увеличение обязательных мероприятий (например: энергоаудит, регистрация и страхование опасных производственных объектов, ужесточение индикаторных показателей в соглашении на производство продукции), возросшее количество проверяющих органов, монополия энергопроизводящих организаций и коммунальщиков, растущий диспаритет цен на промышленную продукцию и сельскохозяйственную, будущее развитие сельскохозяйственной отрасли не назовешь перспективным.

К основным рискам относятся следующие:

- самым существенным является риск резкого изменения цен на сельхоз продукцию, кроме того, существенным риском является сезонное изменение цен на запасные части, горюче-смазочные материалы, удобрения и гербициды;
- после применения к России экономических санкций, ввода ввозных пошлин, наблюдается дефицит импортных комплектующих, запасных частей, что может привести к затруднению в работе техники, оборудования и отрицательно сказаться в целом на производстве;
- в следствии падения курса рубля, для сельхотоваропроизводителей значительно (иногда в разы) выросли цены на запасные части, удобрения, средства защиты растений, комплектующие материалы, этот фактор отрицательно скажется на финансовом результате;
- природно-климатические риски, обусловленные тем, что сельское хозяйство относится к отраслям, в значительной степени зависящим от погодно-климатических условий, а также тем, что колебания погодных условий оказывают серьезное влияние на урожайность сельскохозяйственных культур, объемы их производства и на обеспеченность животноводства кормовыми ресурсами, которые могут существенно повлиять на степень достижения прогнозируемых показателей. Зависимость



функционирования отрасли от природно-климатических условий также снижает ее инвестиционную привлекательность;

- монополия на энергоресурсы значительно затрудняет развитие существующего производства и практически делает невозможным ввод в эксплуатацию новых мощностей;

- законодательные риски, выражающиеся в недостаточном совершенстве законодательной базы по регулированию сельскохозяйственной деятельности и сложности реализации оформления прав собственности на землю. При этом сложности юридического оформления права собственности на земельные участки ограничивают возможность сельскохозяйственным организациям использовать землю в качестве предмета залога и не позволяют сельскохозяйственным товаропроизводителям привлекать финансовые ресурсы на реальных рыночных условиях.

Основные факторы риска, связанные с деятельностью предприятия:

- отсутствие развития сельской инфраструктуры, нищенский сельский бюджет способствует оттоку рабочей силы из села, в связи с общим положением в сельском хозяйстве и сельской местности молодежь не проявляет интерес к сельским профессиям, грядет кадровое «голодание»;

- постоянно растущий диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию;

- стихийность рынка зерна, из-за резких колебаний цен на сельскохозяйственную продукцию невозможно спланировать уровень затрат и технологию;

- самоустранение государства от своих социальных обязанностей, перекладывание инфраструктурных и социальных проблем на хозяйствующие субъекты.

## **8. Крупные сделки**

В 2020 году акционерным обществом не совершалось сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении.

## **9. Сделки с заинтересованностью**

В 2020 году акционерным обществом совершены две сделки, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении: аренда техники у ООО «Клевер», аренда техники у ИП Кушкин С.А., аренда техники Кушкин Е.С.

## **10. Состав Совета директоров**

### **критерии определения и размера вознаграждений членам совета директоров**

В состав Совета директоров ЗАО «Авангард» входят:

1. Деринг Владимир Генрихович – председатель Совета Директоров

Год рождения – 1969

Образование – высшее

Главный инженер, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 27 лет

Доля участия в уставном капитале эмитента – нет

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – нет



2. Кушкин Сергей Александрович

Год рождения – 1962

Образование – высшее

Генеральный директор, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 36 лет

Доля участия в уставном капитале эмитента – 72,387076%

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – 17564 шт.

3. Дереповская Наталья Борисовна

Год рождения – 1975

Образование – высшее

Заместитель генерального директора по экономике и финансам, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 8 лет

Доля участия в уставном капитале эмитента – нет

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – нет

4. Кораблев Иван Алексеевич

Год рождения – 1972

Образование – среднее специальное

Главный агроном, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 27 лет

Доля участия в уставном капитале эмитента – нет

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – нет

5. Логинова Ольга Сергеевна

Год рождения – 1982

Образование – высшее

Главный бухгалтер, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 16 лет

Доля участия в уставном капитале эмитента – нет

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – нет

6. Динер Сергей Александрович

Год рождения – 1976

Образование – высшее

Заведующий гаражом, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 23 года

Доля участия в уставном капитале эмитента – нет

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – нет

7. Новохатько Александр Иванович

Год рождения – 1958

Образование – высшее

Бригадир полеводческой бригады, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 22 года

Доля участия в уставном капитале эмитента – 0,012%

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – 3

8. Буховцев Иван Иванович

Год рождения – 1970

Образование – среднее

Механик по тяжелым трудоемким процессам в животноводстве, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 17 лет

Доля участия в уставном капитале эмитента – нет

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – нет

9. Удалов Владимир Анатольевич

Год рождения – 1974

Образование – среднее профессиональное

Механик, общий стаж работы в ЗАО «Авангард» – 22 года

Доля участия в уставном капитале эмитента – нет

Количество, принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества – нет



Изменений в составе Совета директоров за 2020 год не было.

Доходы каждого из членов Совета директоров основываются на должностных окладах и премиях, в соответствии с трудовыми договорами и штатным расписанием.

### **11. Сведения о единоличном исполнительном органе, критерии определения размера вознаграждений**

Лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа в ЗАО «Авангард», генеральный директор Кушкин Сергей Александрович. Размер вознаграждения за 2020 год соответствует трудовому договору и штатному расписанию.

### **12. Размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа и членов Совета директоров (наблюдательного совета) ЗАО «Авангард»**

Сведения об основных положениях политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления акционерного общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления акционерного общества, если только таким лицом не являлся управляющий) с указанием размера всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками в ЗАО «Авангард» составляют:

Вид вознаграждения	Сумма выплат, тыс. руб.	
	2019 год	2020 год
Вознаграждение членам совета директоров	0	0
Компенсация расходов	0	0
Заработная плата членов органов управления, являвшихся его работниками	7941,9	10 300,4
Дивиденды членов органов управления, являвшихся его работниками	1599,9	6 160,8
Прочие выплаты членов органов управления, являвшихся его работниками	167,7	157,5

### **13. Корпоративное управление.**

Деятельность Общества осуществляется с соблюдением требований Кодекса корпоративного управления. Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, но каждый работник предприятия ясно понимает, что из себя представляет компания, в которой он трудится, каковы ее основные ценности и традиции, задачи и цели, и чего руководство ожидает от каждого своего работника. Кодекс корпоративной этики – это ориентир для всех (как для руководства, так и для младшего персонала), на единые корпоративные стандарты. Таким образом, происходит усиление корпоративной общности, ощущения принадлежности к одной команде, коллективу, компании, бренду.

Обеспечить сотрудникам безопасность на рабочем месте – одна из ключевых задач Общества. Мы стремимся обеспечивать соблюдение всех законодательных правил и норм охраны труда и безопасности. Компания также разработала и применяет внутренние правила и регламенты в отношении охраны труда и техники безопасности на рабочих местах. Максимальный уровень безопасности может быть гарантирован при условии соблюдения сотрудниками всех указанных правил и инструкций.



Акционеры имеют возможность участвовать в управлении Обществом путем принятия решения по всем вопросам деятельности Общества, включенным в повестку дня общего собрания акционеров. Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность, в соответствии с законом «Об акционерных обществах».

ЗАО «Авангард» обеспечивает всем акционерам права участия в управлении Обществом и ознакомления с информацией о деятельности ЗАО «Авангард» в соответствии с ФЗ «Об Акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами федерального исполнительного органа по рынку ценных бумаг. Учитывая важность информационной открытости и прозрачности, Общество в полной мере соблюдало порядок раскрытия информации, утвержденный законодательством РФ.

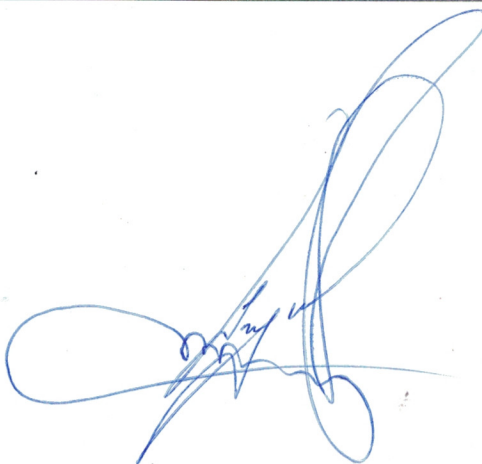
#### 14. Сведения об аудиторе Общества.

Обязательный аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности ЗАО «Авангард» за 2020 год проводился аудиторской компанией ООО «Аудиторская фирма «МиалАудит», утвержденной общим собранием акционеров Общества, на основании заключенного договора.

Информация об аудиторской компании:

№	Наименование показателя	Значение показателя
1	Полное наименование	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «АУДИТОРСКАЯ ФИРМА МИАЛАУДИТ»
2	Сокращенное наименование	ООО «АУДИТОРСКАЯ ФИРМА «МИАЛАУДИТ»
3	Дата создания	09.06.2000 г.
4	Адрес местонахождения	Россия, 630005, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Фрунзе, дом 86, офис 708
5	Почтовый адрес	Россия, 630005, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Семьи Шамшиных, дом 64, офис 413
6	Основной государственный регистрационный номер	1025401926549
7	Идентификационный номер налогоплательщика	5405204330
8	Директор	Лузянин Алексей Владимирович
9	Саморегулируемая организация аудиторов	Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), ОРНЗ 12006048734
10	Количество аттестованных аудиторов	4

Генеральный директор  
ЗАО «Авангард»



Кушкин С.А.